

Предварительно утверждено  
Советом директоров  
АО «ЗСД» (протокол 3/2016 от  
«17» июня 2016 г.)

Утверждено  
решением единственного акционера  
АО «ЗСД» (решение № б/н от  
«21» июля 2016 г.)

ГODOVOЙ ОТЧЕТ  
Акционерного общества  
«Западный скоростной диаметр»  
за 2015 год

Достоверность данных,  
содержащихся в отчете  
подтверждена Ревизионной  
комиссией АО «ЗСД»  
(заключение от «06» июня 2016  
г.)

Генеральный директор  
АО «ЗСД»

/И.А. Лукьянов/

Главный бухгалтер  
АО «ЗСД»

/Е.А. Крылова/

Санкт-Петербург

## Содержание

1. Общие сведения об обществе .....	3
2. Положение общества в отрасли.....	3
3. Приоритетные направления деятельности .....	7
4. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности.....	9
<b>4.1. Результаты финансово-хозяйственной деятельности .....</b>	<b>9</b>
<b>4.2. Сведения о деятельности совета директоров по обеспечению выполнения приоритетных направлений развития Общества .....</b>	<b>21</b>
5. Информация об использовании обществом энергетических ресурсов ...	27
6. Перспективы развития общества.....	27
7. Основные факторы риска .....	27
8. Отчет о совершенных в отчетном году крупных сделках и иных сделках, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок .....	34
9. Отчет о совершенных в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность .....	35
10. Состав совета директоров Общества .....	35
11. Сведения о ревизионной комиссии Общества.....	36
12. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества.....	38
13. Критерии определения и размер вознаграждения лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества .....	38

## 1. Общие сведения об обществе

Полное наименование Общества	Акционерное общество «Западный скоростной диаметр» *
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации Общества	№ 90226 от 27.11.1997
Место нахождения Общества	Россия, Санкт-Петербург, Невский пр., дом 44; Адрес для направления корреспонденции: 191144, ул. Старорусская, д.12, лит. А
Контактный телефон Факс Адрес электронной почты	+7 (812) 380-38-50 +7 (812) 380-38-51 <a href="mailto:office@whsd.ru">office@whsd.ru</a>
Полное наименование и адрес реестродержателя Общества	Акционерное общество ВТБ Регистратор 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23  Северо-Западный филиал АО ВТБ Регистратор 197342, г. Санкт-Петербург, ул. Белоостровская, д. 28
Размер уставного капитала Общества	47 349 970 тыс. руб. (4 734 997 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 тыс. руб. каждая)
Полное наименование, адрес, телефон аудитора Общества	Акционерное общество «Аудиторы Северной Столицы» 197198, г. Санкт-Петербург, Большой пр. П.С., д. 43, оф.1 (812) 635-75-47
Дата утверждения аудитора Общества общим собранием участников Общества	Решение единственного акционера акционерного общества «Западный скоростной диаметр» от 17.02.2016

\* Согласно решению единственного акционера Открытого акционерного общества «Западный скоростной диаметр», субъекта Российской Федерации – города федерального значения Санкт-Петербург в лице Комитета по управлению городским имуществом, № б/н от 27.01.2015 г., принятого на основании Федерального закона № 99-ФЗ от 05.05.2014 г. «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», на основании записи, внесенной в Единый государственный реестр юридических лиц (далее – ЕГРЮЛ) о переименовании Открытого акционерного общества «Западный скоростной диаметр» в Акционерное общество «Западный скоростной диаметр» (Лист записи ЕГРЮЛ от «04» февраля 2015 г., государственный регистрационный номер 2157848225533 выдан Межрайонной Инспекцией Федеральной налоговой службы № 15 по Санкт-Петербургу).

## 2. Положение общества в отрасли

### *Место общества в отрасли*

Акционерное общество «Западный скоростной диаметр» (АО «ЗСД», Общество) учреждено в соответствии с Распоряжением Комитета по управлению городским имуществом Администрации Санкт-Петербурга 1261-р «Об учреждении открытого акционерного общества «Западный скоростной диаметр» от 17.11.1997 г. и

зарегистрировано решением Регистрационной палаты Санкт-Петербурга № 90226 от 27 ноября 1997 года.

В соответствии с Распоряжением Губернатора Санкт-Петербурга № 1042-р «О строительстве Западного скоростного диаметра» от 10.10.1997 г. основными задачами АО «ЗСД» являются проектирование, строительство и коммерческая эксплуатация автомагистрали «Западный скоростной диаметр» (ЗСД).

ЗСД представляет собой платную городскую магистральную дорогу скоростного движения на большей части 8-ми полосную, с транспортными развязками в разных уровнях, с допустимой скоростью движения транспорта 110 км/час и максимальной интенсивностью движения более 100 тыс. автомобилей в сутки, оснащенную современными автоматизированными системами управления движением. Трасса ЗСД проходит от развязки с Кольцевой автодорогой в южной части города через район Большого порта Санкт-Петербург, затем через Васильевский остров и далее - на север до автодороги Е-18 "Скандинавия" и включает три участка:

- Южный участок – от Кольцевой автомобильной дороги вокруг Санкт-Петербурга (КАД) на юге города до набережной реки Екатерингофки;
- Центральный участок – от набережной реки Екатерингофки до набережной реки Большая Невка;
- Северный участок – от набережной реки Большая Невка до трассы Е-18 «Скандинавия» в районе пос. Белоостров.

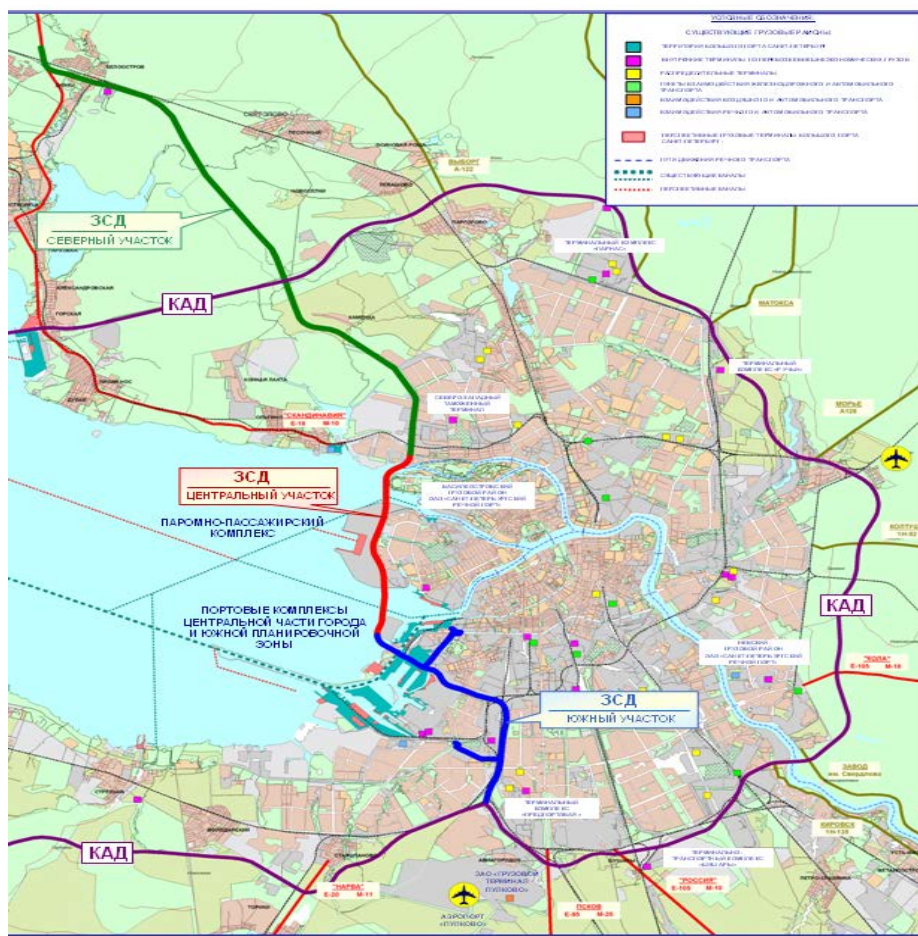


Рис. 1. Схема прохождения Западного скоростного диаметра

Строительство ЗСД (далее - Проект) позволит решить важнейшие транспортные задачи и проблемы Санкт-Петербурга, создавая кратчайшую связь между южными, центральными и северными районами города. На новую магистраль будут

переключены транзитные транспортные потоки, что существенно увеличит пропускную способность улично-дорожной сети города.

Реализация Проекта во многом определяет динамику социально-экономического развития города, конкурентоспособность и инвестиционную привлекательность Санкт-Петербурга. ЗСД станет важнейшей частью транспортно-логистического комплекса Санкт-Петербурга, обслуживающей мощные транспортные потоки по направлениям их наибольшей концентрации – от порта к автодорожным выходам в регионы России и на связях северных, центральных и южных районов города. Трасса соединит крупные центры деловой активности, а также мощные транспортные узлы, такие как морской Большой порт Санкт-Петербург, аэропорт “Пулково”, грузовые терминалы, речные портовые комплексы, железнодорожные станции и вокзалы, обеспечит их связи с внешними автомобильными дорогами, что позволит создать современную интермодальную систему перевозок, обеспечивающую оптимизацию технологических процессов работы различных видов транспорта, повышение надежности и эффективности обслуживания транспортных потоков региона.

Строительство ЗСД необходимо для развития и полноценного транспортного обеспечения Большого порта Санкт-Петербург, который является лидером среди портов России по перевалке сухих, контейнерных и рефрижераторных грузов и обеспечивает обработку около 60% контейнерного грузооборота портов страны.

Значительная доля этих грузов перевозится автотранспортом. В связи с этим мощные транспортные потоки на связях с портом дают существенную нагрузку на улично-дорожную сеть города, что вызывает заторы, усложняет условия движения и увеличивает затраты времени для вывода грузового автотранспорта на федеральные дороги, снижая конкурентоспособность морских перевозок через порт Санкт-Петербург. Напрямую соединяя порт с федеральными автомагистралями, ЗСД решает проблемы, связанные с исчерпанием пропускной способности существующих автодорожных подходов к порту, обеспечивая сквозное движение грузового транспорта.

Строительство ЗСД позволит решить проблему автотранспортного обслуживания Большого порта Санкт-Петербург, сделает возможным увеличение грузооборота контейнерных и других грузов, вывозимых из порта автомобильным транспортом. Западный скоростной диаметр позволяет обслуживать мощные транспортные потоки от порта к автодорожным выходам в регионы России.

Реализация Проекта имеет большое значение как для развития и повышения конкурентоспособности Большого Порта Санкт-Петербург, так и для всей транспортной системы Российской Федерации. Магистраль обеспечит связь с самым мощным транспортным узлом на Северо-Западе России, через который следует около 20% от общего объема перевозок внешнеторговых грузов.

Строительство ЗСД обеспечивает автотранспортную доступность пассажирского паромного комплекса, возведенного на намывных территориях Васильевского острова. Паромный комплекс представляет собой единственный в России специализированный пассажирский порт для приема современных круизных и паромных судов. Учитывая прогнозируемый пассажиропоток, особенно обостряется необходимость обеспечения автотранспортного подключения комплекса к дорожной сети города, а также прямым выходам в пригороды. Идеальным решением такой задачи станет реализация проекта ЗСД.

В результате улучшения условий движения вследствие перераспределения транспортных потоков за счет ЗСД произойдет сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу и уменьшится интенсивность акустической нагрузки. При строительстве ЗСД предусмотрено применение современных экологических технологий производства работ, оборотной системы водоснабжения. Для обеспечения защиты территорий от техногенного воздействия по трассе ЗСД предусмотрены установка

шумозащитных акустических экранов, устройство озеленения, проведение мероприятий по индивидуальной защите жилых домов в зонах плотной застройки.

Выполнение перечисленных задач путем реализации проекта строительства ЗСД будет во многом определять динамику социально-экономического развития города, конкурентоспособность и инвестиционную привлекательность Санкт-Петербурга.

Направленность на решение стратегических задач страны, обеспечение приоритетов социально-экономического развития города, привлечение большого объема частных инвестиций – все это делает строительство ЗСД приоритетным инвестиционным проектом России.

Цели и задачи Проекта полностью соответствуют приоритетам социально-экономического развития Российской Федерации и стратегиям развития транспорта, установленным следующими нормативно-правовыми актами федеральной власти:

Федеральной целевой программой «Развитие транспортной системы России (2010-2020 гг.)»;

Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года (утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 г. N 1662-р);

Проектом Внешнеэкономической стратегии Российской Федерации до 2020 года; Транспортной стратегией Российской Федерации на период до 2030 года (утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 22 ноября 2008 г. N 1734-р);

Транспортной стратегией Российской Федерации на период до 2020 г., (утвержденной приказом Министерства транспорта Российской Федерации от 12 мая 2005 г. № 45);

Транспортной стратегией Санкт-Петербурга до 2025 года (утвержденной Постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 13.07.2011 № 945).

Необходимость реализации Проекта отражена и в решениях органов власти Санкт-Петербурга:

Генеральный план Санкт-Петербурга до 2025 г., утвержденный Законом Санкт-Петербурга № 728-99 от 22.12.2005 г. «О Генеральном плане Санкт-Петербурга»;

Концепция социально-экономического развития Санкт-Петербурга до 2020 года (утверждена Постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 28 марта 2012 г. № 275 «О концепции социально-экономического развития Санкт-Петербурга до 2020 года»);

Государственная программа Санкт-Петербурга «Развитие транспортной системы Санкт-Петербурга» на 2015-2020 годы (утверждена Постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 30 июня 2014 г. №552);

Стратегия экономического и социального развития Санкт-Петербурга на период до 2030 года (утверждена Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 13.05.2014 г. № 355 «О Стратегии экономического и социального развития Санкт-Петербурга на период до 2030 года»;

Перечень стратегических инвестиционных проектов Санкт-Петербурга (утвержден Постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 21 июня 2005 г. № 837 «Об утверждении перечня стратегических инвестиционных проектов Санкт-Петербурга, перечня стратегических инвесторов Санкт-Петербурга и перечня стратегических партнеров Санкт-Петербурга»).

В Генеральном плане Санкт-Петербурга в качестве приоритетного проекта развития улично-дорожной сети рассматривается строительство ЗСД как магистральной дороги скоростного движения.

К основным постановлениям и распоряжениям Правительства Санкт-Петербурга по вопросам реализации проекта ЗСД можно отнести:

Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 01.08.2005 (ред. от 20.05.2011) № 1141 «О строительстве Западного скоростного диаметра»;

Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 17.09.2007 (ред. от 31.03.2009) № 1139 «О дополнительных мероприятиях по строительству автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр»;

Распоряжение Правительства Санкт-Петербурга от 27.01.2010 (ред. от 22.12.2010) N 4-рп «О мерах по дальнейшей реализации проекта «Строительство в г. Санкт-Петербурге автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр»;

Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 01.02.2011 (ред. от 11.10.2012) № 105 "Об утверждении долгосрочной целевой программы Санкт-Петербурга «Финансирование создания в Санкт-Петербурге автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» на 2011-2024 годы»;

Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 01.02.2011 (ред. от 10.06.2011) № 106 «О заключении соглашения о создании и эксплуатации на основе государственно-частного партнерства автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр»;

Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 18.12.2014 № 1168 «Об одобрении проекта Дополнительного соглашения к Соглашению о создании и эксплуатации на основе государственно-частного партнерства автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр»;

Постановление Правительства Санкт-Петербурга от 25.12.2015 № 1203 «Об одобрении проекта дополнительного соглашения N 2 к Соглашению о создании и эксплуатации на основе государственно-частного партнерства автомобильной дороги "Западный скоростной диаметр».

В связи со спецификой осуществляемой АО «ЗСД» деятельности, ни компания, ни реализуемый инвестиционный проект не имеют конкурентов. Существующая бесплатная улично-дорожная сеть (УДС) города не является явной конкурентной средой для Проекта, так как оценка прогнозных транспортных потоков по ЗСД проводилась с учетом существующей УДС и перспектив ее развития в соответствии с генеральным планом развития Санкт-Петербурга.

### **3. Приоритетные направления деятельности**

Согласно п. 2.2 Устава, Общество осуществляет деятельность, направленную на обеспечение мероприятий по проектированию и строительству ЗСД.

Основанием для выполнения функций заказчика по проектированию и строительству ЗСД является постановление Правительства Санкт-Петербурга № 105 от 01.02.2011 «Об утверждении долгосрочной целевой программы Санкт-Петербурга "Финансирование создания в Санкт-Петербурге автомобильной дороги "Западный скоростной диаметр" на 2011-2024 годы».

В мае 2011 года на открытом для движения участке от КАД до ул. Благодатная силами АО «ЗСД» была введена платная эксплуатация, в октябре 2013 года платный проезд установлен на всей протяженности Южного участка ЗСД.

Строительство Северного участка ЗСД, от правого берега реки Большой Невки до трассы Е-18 «Скандинавия» в районе пос. Белоостров, осуществлялось с весны 2010 года. 02 августа 2013 года Северный участок ЗСД был полностью открыт для движения автотранспорта. 15 мая 2014 года на Северном участке ЗСД введена платная эксплуатация.

Постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 01.02.2011 № 106 «О заключении соглашения о создании и эксплуатации на основе государственно-частного партнерства автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» утвержден порядок и условия проведения открытого конкурса на право заключения соглашения о создании и эксплуатации ЗСД на основе государственно-частного партнерства (далее - ГЧП). Подписание Соглашения о создании и эксплуатации на основе государственно-частного партнерства автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» (далее – Соглашение о ГЧП) между Правительством Санкт-Петербурга, ООО «Магистраль северной столицы» и АО «ЗСД» состоялось 23 декабря 2011 года.

По условиям Соглашения о ГЧП в обязанности Партнера входит создание Центрального участка ЗСД за счет привлечения собственных и заемных средств и при поддержке федерального бюджета, а также дальнейшая эксплуатация на платной основе всей автомобильной дороги ЗСД совместно с АО «ЗСД».

20 декабря 2012 года сторонами Соглашения был подписан акт о достижении финансового закрытия по Соглашению.

В первом квартале 2013 года Партнер приступил к строительству Центрального участка Западного скоростного диаметра на Васильевском острове Санкт-Петербурга.

В соответствии с порядком, установленным Соглашением о ГЧП, Южный участок ЗСД был передан в эксплуатацию Партнеру в 00 часов 00 минут 1 декабря 2013 года.

Таким образом, с указанного момента платную эксплуатацию Южного участка ЗСД осуществляет ООО «Магистраль северной столицы». Для целей исполнения функций эксплуатирующей организации Партнером привлечена специализированная организация-Оператор - ООО «Оператор скоростных автомагистралей – Север» (далее – Оператор). Основная часть сотрудников АО «ЗСД», связанная с платной эксплуатацией дороги, с 1 декабря 2013 года перешла на работу к Оператору.

В соответствии с порядком, установленным Соглашением о ГЧП, во втором квартале 2014 года Северный участок ЗСД был передан в эксплуатацию ООО «Магистраль северной столицы» на основании договора аренды. С 15 мая 2014 года Партнер фактически приступил к эксплуатации Северного участка ЗСД, в том числе к осуществлению платной эксплуатации Северного участка ЗСД. После передачи Южного и Северного участков Партнеру АО «ЗСД» осуществляет функции по контролю за исполнением ООО «Магистраль северной столицы» и Оператором принятых на себя обязательств в порядке, установленном Соглашением о ГЧП. Соглашением о ГЧП установлен порядок распределения доходов между Партнером и АО «ЗСД» от оказания услуг платного проезда по автомобильной дороге ЗСД.

По окончании срока эксплуатации ЗСД Партнером в 2042 году автомобильная дорога Западный скоростной диаметр будет возвращена АО «ЗСД».

Протяженность Центрального участка составляет 11,7 километра и в соответствии с утвержденным проектом строительства трасса ЗСД пересекает Морской канал, проходит над Канонерским островом и, огибая по контуру о. Белый, переходит в вантовый мост через Корабельный фарватер с дальнейшим выходом на намывные территории Васильевского острова. По намывным территориям от ул. Шкиперский проток основной ход трассы ЗСД опускается в открытую выемку глубиной 3 м ниже уровня моря протяженностью более 2 км. В районе пересечения реки Смоленки трасса ЗСД проходит в закрытом тоннеле на глубине залегания 11 метров и протяженностью 400 метров. Затем трасса поднимается на нулевой уровень и постепенно переходит в эстакаду в районе наб. Макарова.

Одновременно с выполнением функций заказчика строительства ЗСД, АО «ЗСД» осуществляет инвестиционное развитие предоставленных в качестве вклада в уставный капитал земельных участков в Северо-Приморской части Санкт-Петербурга в рамках заключенных инвестиционных договоров о строительстве.



Основанием инвестиционного развития предоставленных Обществу территорий являются распоряжение губернатора Санкт-Петербурга от 16.11.1998 № 1124-р «О предоставлении земельных участков АО «Западный скоростной диаметр» в кварталах 66.В, 66.Б, 66.А, 60.2 Приморского административного района», постановление Правительства Санкт-Петербурга от 12.05.2005 № 670 «Об увеличении уставного капитала ОАО «Западный скоростной диаметр».

#### 4. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности

##### 4.1. Результаты финансово-хозяйственной деятельности

###### 1) Анализ финансовых результатов

*Анализ структуры бухгалтерского баланса, динамики внеоборотных и оборотных активов, капитала и резервов*

Показатели	на конец 2014г., тыс. руб.	на конец 2015г., тыс. руб.
<b>Внеоборотные активы</b>	<b>121 072 899</b>	<b>137 335 511</b>
в т.ч. нематериальные активы	1 508 827	1 482 618
в т.ч. основные средства	93 862 710	93 756 119
в т.ч. незавершенное строительство	868 456	1 126 319
в т.ч. авансы на капитальное строительство	19 843 835	35 694 790
в т.ч. имущественные права	3 987 825	3 893 036
<b>Оборотные активы</b>	<b>26 767 643</b>	<b>11 996 024</b>
в т.ч. запасы	17	13
в т.ч. дебиторская задолженность	1 894 931	838 529
в т.ч. краткосрочные финансовые вложения	20 000 000	10 500 000
в т.ч. денежные средства	155 874	451 860
<b>Капитал и резервы</b>	<b>120 527 030</b>	<b>122 133 067</b>
в т.ч. уставный капитал*	38 429 260	47 349 970
в т.ч. добавочный капитал	57 294 109	71 763 500
в т.ч. нераспределенная прибыль	1 349 308	780 010
в т.ч. расчеты с учредителем по оплате акций **	23 390 102	2 241 177
<b>Долгосрочные обязательства</b>	<b>26 350 369</b>	<b>26 580 744</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>	<b>963 143</b>	<b>617 724</b>
в т.ч. кредиторская задолженность	933 516	586 245
<b>Баланс</b>	<b>147 840 542</b>	<b>149 331 535</b>

\* Приведенный размер уставного капитала Общества соответствует учредительным документам Общества.

Внеоборотные активы Общества по итогам 2015 года составили 137 335 511 тыс. рублей.

Рост внеоборотных активов Общества, как и в предыдущем году, обусловлен высокими темпами строительства Центрального участка ЗСД.

Остаточная стоимость нематериальных активов АО «ЗСД» составляет 1 482 618 тыс. рублей, из которых:

- исключительное имущественное право на пользование объектом интеллектуальной собственности – технико-экономическим обоснованием инвестиций в строительство ЗСД - 18 062,8 тыс. рублей,
- пакет исключительных прав на результат интеллектуальной деятельности – проектную документацию в отношении автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» - 1 463 940 тыс. рублей.
- исключительное право на специализированное программное обеспечение «Модуль ПО центрального уровня» - 183,6 тыс. рублей.
- пакет исключительных прав «Интернет-сайт АО «ЗСД» - 319,3 тыс. рублей.
- товарный знак «ЗСД» - 112,0 тыс. рублей.

Остаточная стоимость Объектов основных средств Общества отражена в строке 1150 Формы 1, она составляет 130 577 228 тыс. рублей, в том числе:

- Основные средства в организации - 93 756 119 тыс. рублей,
- Строительство объектов основных средств - 1 126 319 тыс. рублей,
- Авансы на капитальное строительство - 35 694 790 тыс. рублей.

В составе основных средств Общества отражены:

- введенные в эксплуатацию участки ЗСД - 93 639 179,3 тыс. рублей,
- земельные участки - 94 445,6 тыс. рублей,
- машины и оборудование - 19 815,0 тыс. рублей,
- транспортные средства - 2 105,5 тыс. рублей
- прочие основные средства - 573,6 тыс. рублей

Строка Строительство основных средств аккумулирует затраты в незавершенном строительстве Центрального участка ЗСД – 1 126 319 тыс. рублей.

Авансы на капитальное строительство – представляют собой суммы незакрытых авансов подрядчикам на работы капитального характера по Центральному участку ЗСД без НДС:

- ПАО «Ленэнерго» - аванс на услуги подключению электрических сетей и электроустановок Центрального участка ЗСД согласно Договора ОД-9811-10/16271-Э10 - 53 925 тыс. рублей,
- ООО «МСС» - авансы на строительство Центрального участка ЗСД в соответствии с Соглашением ГЧП - 35 629 928 тыс. рублей.

В составе прочих внеоборотных активов отражены Имущественные права Общества - как остаточная стоимость принадлежащих Обществу долгосрочных прав пользования земельными участками. Права пользования передаются Обществу как вклад в Уставный капитал по итогам дополнительных эмиссий акций. Перенос стоимости прав пользования осуществляется на счета учета общехозяйственных затрат для земельных участков, на которых расположены объекты законченного строительства ЗСД, а также участков, переданных в субаренду в Северо-Приморской части города и используемых в целях развития прилегающих к трассе ЗСД территорий. Стоимость права пользования участками, на которых ведутся строительные работы, для целей бухгалтерского учета участвует в формировании балансовой стоимости строящихся объектов ЗСД.

Стоимость прав пользования земельными участками по состоянию на 31 декабря 2015 года составляет 3 893 036 тыс. рублей. В отчетном году не заключались новые договоры на предоставление права пользования земельными участками.

Отложенные налоговые активы, отражающие величину резерва отложенного налога на прибыль за 2015, сформированы по результатам финансовой деятельности Общества, и составляют 1 382 629 тыс. рублей.

Оборотные активы Общества на конец отчетного периода составляют 11 996 024 тыс. рублей.

Запасы Общества оценены по фактическим затратам на их приобретение. Оценка материально-производственных запасов при отпуске их в производство и ином выбытии осуществлялось в 2015 году, также, как и предыдущие годы, по средней себестоимости. Стоимость запасов, представленных общехозяйственными запасами, составляет 17 тыс. рублей.

НДС по принятым к учету работам, товарам и услугам производственного характера составляет по итогам 2015 года 4 480 тыс. рублей.

Дебиторская задолженность Общества на конец 2015 года составила 838 521 тыс. рублей, и складывается из следующих составляющих:

- задолженность бюджета Санкт-Петербурга по возврату НДС за IV квартал 2015 год, – 404 415 тыс. рублей,
- начисленные Партнеру в соответствии с Соглашением штрафные санкции за недочеты в организации процесса сбора платы – 344 910 тыс. рублей,
- начисленный для целей бухгалтерского и налогового учета процентный доход Общества в соответствии с депозитными договорами и договорами неснижаемого остатка в отношении временно свободных денежных средств - 34 926 тыс. рублей,

Задолженность Фонда социального страхования по выплаченному Обществом страховому обеспечению сотрудникам Общества – 203 тыс. рублей

- прочая дебиторская задолженность (авансы Общества по хозяйственным договорам) - 54 075 тыс. рублей.

Финансовые вложения Общества составляют 10 500 000 тыс. рублей и представляют собой денежные средства, в отношении которых Обществом заключены депозитные договоры с кредитными организациями; все договоры краткосрочные, со сроками закрытия в 1 и 2 кварталах 2016 года.

Денежные средства и денежные эквиваленты Общества складываются из остатков денежных средств в кассе и на расчетных счетах Общества, всего 451 860 тыс. рублей, а именно:

- Остатки на расчетных счетах – 451 840 тыс. рублей,
- Остатки в кассе - 20 тыс. рублей,

В составе прочих оборотных активов Общество отражает

- неисключительные права пользования программным обеспечением, установленным в Пунктах взимания платы на трассе ЗСД, в Центре управления дорожным движением и Здании эксплуатационных служб, а также различных программ для функционирования офиса и стоимости полисов КАСКО для служебных автомобилей – 201 051 тыс. рублей.

- НДС налогового агента по авансовым платежам за аренду земельных участков в адрес Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга – 91 тыс. рублей.

Раздел Капиталы и резервы Общества по итогам 2015 года составляет 122 133 067 тыс. рублей. В 2014 году завершено размещение акций дополнительного выпуска ценных бумаг с государственным регистрационным номером 1-01-00350-D-007D от 14 ноября 2013 года в количестве 892 071 штуки, номинальной стоимостью 10 000 рублей, общей стоимостью размещения 23 390 101 620 рублей, отчет об итогах

дополнительного выпуска акций зарегистрирован 05 декабря 2014 года. Регистрационные процедуры по увеличению Уставного капитала Общества завершены в отчетном году.

Уставный капитал в размере 47 349 970 тыс. рублей сформирован в соответствии с требованиями законодательства РФ, утвержден Решением единственного акционера от 27.01.2015 г. и зарегистрирован в МИ ФНС России № 15 по Санкт-Петербургу 04.02.2015 года.

Добавочный капитал в размере 71 763 500 тыс. рублей сформирован как эмиссионный доход при оплате акций дополнительного выпуска, зарегистрированного в 2015 году.

Резервный капитал Общества в соответствии с решениями единственного акционера по итогам деятельности за 2013 год был увеличен на 42 576 тыс. рублей, его итоговое значение 64 251 тыс. рублей.

Нераспределенная прибыль по итогам 2014 года составила 1 349 308 тыс. рублей. В соответствии с решением единственного акционера Общества от 24 сентября 2015 года чистая прибыль 2014 года в размере 123 180 818, 90 рублей была распределена следующим образом:

- 6 159 041 рублей 00 копеек направить в резервный капитал Общества,
- 86 226 572 рублей 90 копеек направить на развитие Общества,
- 30 795 205 рублей 00 копеек направить на выплату дивидендов.

Нераспределенная прибыль по итогам 2015 года составила 708 010 тыс. рублей.

Долгосрочные обязательства Общества сформированы обязательствами перед держателями облигаций АО «ЗСД», привлеченных в целях финансирования строительства автомобильной дороги Западный скоростной диаметр в общем объеме 25 млрд. рублей с датой погашения 13.05.2031 года. Обеспечение обязательств Общества перед владельцами облигаций по выплате номинальной стоимости облигаций при их погашении (по досрочной выплате номинальной стоимости облигаций при их досрочном погашении) гарантировано Российской Федерацией в лице Министерства финансов Российской Федерации согласно Договоров о предоставлении государственной гарантии Российской Федерации в отношении каждого из пяти займов.

Все средства, поступившие от размещения облигационного займа в 2011 и 2012 годах, были направлены на оплату строительных контрактов по объектам ЗСД и сопровождение кредитных обязательств. Средства облигационного займа полностью освоены в 2012 году, отчет о расходовании средств был представлен в Министерство транспорта Российской Федерации.

В ходе исполнения кредитных обязательств перед держателями облигаций, Общество начисляет и уплачивает купонный доход. Всего за 2015 год начислено 2 241 200 тыс. рублей, в том числе:

- в части, увеличивающей стоимость инвестиционных активов, т.е. строящегося Центрального участка – 179 тыс. рублей,
- в части текущих расходов, относящихся к введенным в эксплуатацию участкам – 2 241 021 тыс. рублей.

По итогам 2015 года, отложенные налоговые обязательства Общества составляют 1 580 744 тыс. рублей, причиной их возникновения стало применение различных способов исчисления амортизации в налоговом и бухгалтерском учете для группы

объектов основных средств «Объекты законченного строительства», а также различий в формировании стоимости инвестиционных активов для целей налогового и бухгалтерского учета в части, касающейся кредитных обязательств – выплаченного купонного дохода.

Кредиторская задолженность Общества по итогам 2015 года составляет 586 245 тыс. рублей, ее основные составляющие:

- Начисленный в целях бухгалтерского и налогового учета купонный доход держателей неконвертируемых документарных купонных облигаций по состоянию на 31.12.2015 - 537 870, 8 тыс. рублей.

Срок выплаты купонного дохода - 27 февраля 2016 по обязательствам 03, 04, 05 серий облигационного займа и 31 мая 2016 года по обязательствам 01, 02 серий.

- задолженность Общества перед подрядчиками по строительству и обслуживанию Западного скоростного диаметра, а также исполнению Соглашения о государственно-частном партнерстве в отношении строительства ЗСД – 17 079, 4 тыс. рублей, в том числе:
  - ООО «КОВИ инженерные, экологические и экономические консультации» - 11 416, 1 тыс. рублей,
  - ООО «ПетербургГаз» - 2 535, 1 тыс. рублей,
  - ОАО «Теплосеть Санкт-Петербурга» - 2 515, 6 тыс. рублей.
- задолженность перед покупателями, прочими подрядчиками и заказчиками - 15 635, 5 тыс. рублей.
- обязательства по налогам и сборам - 4 665, 4 тыс. рублей.
- прочие обязательства - 10 993, 9 тыс. рублей.

### *Анализ структуры кредиторской и дебиторской задолженности*

#### *Кредиторская задолженность*

<b>Наименование показателя</b>	<b>Значение показателя, руб.</b>
Общий размер кредиторской задолженности	586 245 216
из нее просроченная	-
в том числе	
перед бюджетом и государственными внебюджетными фондами	4 665 395
перед поставщиками и подрядчиками	43 707 938
перед персоналом организации	1 097
Прочая	537 870 784

Кредиторы, на долю которых приходится не менее 10 процентов от общей суммы кредиторской задолженности:

- Начисленный в целях бухгалтерского и налогового учета купонный доход держателей неконвертируемых документарных купонных облигаций по состоянию на 31.12.2015 года - 537 870 784 рубля.

### Дебиторская задолженность

Наименование показателя	Значение показателя, руб.
Общий размер дебиторской задолженности	838 528 930
из нее просроченная	0
в том числе	
покупателей и заказчиков, руб.	344 909 570
по вексям к получению, руб.	0
участников (учредителей) по взносам в уставный капитал, тыс. руб.	0
Прочая	493 619 360

Дебиторы, на долю которых приходится не менее 10 процентов от общей суммы кредиторской задолженности:

- бюджет Санкт-Петербурга по возврату НДС за IV квартал 2015 год, – 404 415 186 рублей,
- ООО «МСС» - 344 909 570 рублей.

### Анализ динамики и структуры доходов и расходов общества

Показатели	2014 г., тыс. руб.	2015 г., тыс. руб.
Выручка от реализации услуг без НДС	60 517	133 309
Себестоимость	(244 401)	(301 343)
Валовая прибыль	(183 884)	(168 034)
Сальдо прочих доходов и расходов	307 065	(374 977)
Чистая прибыль	123 181	(604 344)
Чистые активы	120 527 030	122 133 067

### Выручка

Получение выручки и формирование прибыли в бухгалтерском и налоговом учете производилось от сдачи в субаренду земельных участков и офисных помещений, а также исполнения Соглашения о ГЧП:

Оказание услуг субаренды земельных участков и офисных помещений	2014 год	2015 год
Объем выручки от продаж (объем продаж) по данному виду хозяйственной деятельности, тыс. руб.	32 768	32 986
Доля выручки от продаж (объема продаж) по данному виду хозяйственной деятельности в общем объеме выручки от продаж (объеме продаж), %	54	25

Доля выручки от оказания услуг субаренды земельных участков и офисных помещений по итогам 2015 года уменьшилась до 25% в связи с перераспределением доходов Общества после передачи Партнеру функции сбора платы за проезд.

<b>Исполнение соглашения о ГЧП</b>	<b>2014 год</b>	<b>2015 год</b>
Объем выручки от продаж (объем продаж) по данному виду хозяйственной деятельности, тыс. руб.	27 749	95 027
Доля выручки от продаж (объема продаж) по данному виду хозяйственной деятельности в общем объеме выручки от продаж (объеме продаж), %	46	71

Доля выручки от исполнения Соглашения о ГЧП по итогам 2015 года увеличилась до 71% в связи с перераспределением доходов Общества после передачи Партнеру функции сбора платы за проезд.

<b>Разные консультационные услуги</b>	<b>2014 год</b>	<b>2015 год</b>
Объем выручки от продаж (объем продаж) по данному виду хозяйственной деятельности, тыс. руб.	0	5 296
Доля выручки от продаж (объема продаж) по данному виду хозяйственной деятельности в общем объеме выручки от продаж (объеме продаж), %	0	4

В 2015 году на основе имеющегося опыта в сфере платных дорог Общество оказывало консультационные услуги:

- по разработке СТО АВТОДОР «Геометрические параметры, дорожные конструкции и обустройство автомобильных дорог в зоне пунктов взимания платы»,
- по технологическому и ценовому аудиту инвестиционного проекта «Строительство на платной основе Нового моста на Московскую кольцевую автомобильную дорогу с федеральной автомобильной дороги М-7 «Волга».

#### *Себестоимость*

<b>Общая структура себестоимости в 2015 году</b>	<b>%</b>
Сырье и материалы	-
Приобретенные комплектующие изделия, полуфабрикаты	-
Работы и услуги производственного характера, выполненные сторонними организациями	-
Топливо	-
Энергия	-
Затраты на оплату труда	-
Проценты по кредитам	-
Арендная плата	49
Отчисления на социальные нужды	-
Амортизация основных средств	49
Налоги, включаемые в себестоимость продукции	-
Прочие затраты	2
Итого себестоимость: затраты на производство и продажу продукции (работ, услуг)	100,00
Справочно: выручка от продажи продукции (работ, услуг) к себестоимости	0,44

В соответствии с положениями учетной политики Общества, к расходам, формирующим себестоимость продаж, отнесены затраты по исполнению Соглашения ГЧП - амортизационные отчисления по объектам основных средств – участкам

законченного строительства и нематериальным активам; стоимость программного обеспечения; аренды земли под построенными и переданными Партнеру участками ЗСД, оценочные, кадастровые информационно-консультационные услуги, а также, оказанные Обществу специализированными консультантами в процессе исполнения Соглашения о ГЧП. Себестоимость продаж по итогам 2015 года составила 301 343, 1 тыс. рублей, в том числе:

<b>Вид расхода</b>	
Амортизационные отчисления основных средств и нематериальных активов	138 060, 6
Аренда земельных участков	149 023, 1
Специализированное программное обеспечение	8 652, 5
Услуги консультантов	5 606, 5
<b>Итого за 2015 год</b>	<b>301 343, 1</b>

#### ***Прочие доходы и расходы***

В строке 2330 «Проценты к уплате» Отчета о финансовых результатах Общество отражает начисленный купонный доход держателей неконвертируемых документарных купонных облигаций, выпущенных АО «ЗСД» в 2011-2012 годах на общую сумму 25 млрд. рублей. По каждой из пяти серий облигаций начисления и выплаты производятся два раза в год. В 2015 году для целей бухгалтерского учета исчисленный купонный доход составил 2 241 021 тыс. рублей (справочно – в 2014 году 1 772 307, 4 тыс. рублей).

В составе прочих расходов Общество учитывает расходы на оплату услуг профессиональных участников рынка ценных бумаг: по хранению сертификатов ценных бумаг, а также осуществлению функций платежного агента по выплате купонного дохода держателям в отношении облигационного займа. Здесь же отражены отрицательные курсовые разницы, стоимость услуг банков, уплаченные пошлины и налоги, иные обязательные платежи, и расходы, связанные с реализацией основных средств и прочего имущества.

К прочим расходам отнесены произведенные Обществом компенсационные выплаты по обязательствам, связанным с нарушением прав юридических лиц, в связи со строительством участков автомобильной дороги, оформленным по сроку позже введения в эксплуатацию соответствующих очередей строительства, а также резервы по сомнительным долгам.

В составе прочих расходов по исполнению Соглашения о ГЧП отражены компенсации Партнеру за задержку передачи в эксплуатацию участков дороги.

В 2015 году прочие расходы Общества составили 14 096 тыс. рублей, из которых:

<b>Вид расхода</b>	
Услуги профессиональных участников рынка ценных бумаг	4 048, 7
Расходы, связанные со сдачей имущества в аренду	631, 6
Резерв по сомнительным долгам	4 000, 0
Услуги банков	684, 0
Отрицательные курсовые разницы	560, 5
Пошлины, налоги, иные обязательные платежи	3 738, 3
Прочие общехозяйственные расходы	423, 7
<b>Итого за 2015 год</b>	<b>14 096, 0</b>



В составе управленческих расходов Общество отражает общехозяйственные административные затраты. Управленческие расходы 2015 года составили 212 341, 3 тыс. рублей, в том числе:

<b>Вид расхода</b>	
Расходы на заработную плату, страховые взносы и формирование резервного фонда	126 780, 7
Аренда и содержание офисных помещений, затраты на телекоммуникационные средства связи, транспорт, охрана.	40 910, 0
Услуги специалистов в области маркетинга, оценки, картографии и иных консультантов	10 703, 0
Прочие общехозяйственные расходы	33 947, 6
<b>Итого за 2015 год</b>	<b>212 341, 3</b>

Убыток Общества до налогообложения составляет 755 352 тыс. рублей. Изменение отложенных налоговых обязательств за 2015 год – 230 375 тыс. рублей, постоянные налоговые обязательства 62 тыс. рублей, изменение отложенных налоговых активов за отчетный год – 381 383 тыс. рублей.

Выручка нетто Общества не покрывает издержки, операционные, внереализационные и прочие обязательные расходы. Убыток согласно Отчету о финансовых обязательствах за 2015 год составляет 604 344 тыс. рублей.

Нераспределенная прибыль Общества по состоянию на 31 декабря 2015 года составляет 708 010 тыс. рублей, что отражено в строке 1370 Формы 1 Отчета.

### ***Чистые активы***

Рост чистых активов в 2015 году – до 122 133 067 тыс. рублей, происходил за счет роста собственного капитала.

### ***Чистая прибыль***

Убыток 2015 года составил 604 344 тыс. рублей, нераспределенная прибыль на конец отчетного года – 708 010 тыс. рублей.

## **2) Анализ финансового состояния**

### ***Анализ рентабельности***

Динамика основных показателей рентабельности представлена в таблице:

<b>Наименование показателя</b>	<b>2013 год</b>	<b>2014 год</b>	<b>2015 год</b>
Норма чистой прибыли, %	147,34	203,55	-
Коэффициент оборачиваемости активов, раз	0,004	0,0004	0,0009
Рентабельность активов, %	0,633	0,083	-
Рентабельность собственного капитала*, %	0,795	0,102	-
Сумма непокрытого убытка на отчетную дату, руб.	0,000	0,000	-

Наименование показателя	2013 год	2014 год	2015 год
Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и балансовой стоимости активов, %	-	-	-

По итогам 2015 года значения показателей *«Норма чистой прибыли»*, *«Рентабельность активов»* и *«Рентабельность собственного капитала»* не были рассчитаны ввиду полученного за отчетный период убытка в размере 604 344 тыс. руб., который связан, прежде всего, с увеличением «Процентов к уплате» (относимые на расходы для целей бухгалтерского учета купонные выплаты владельцам неконвертируемых документарных купонных облигаций, выпущенных АО «ЗСД» в 2011-2012 годах на общую сумму 25 млрд. рублей в 2015 году увеличились на 26,4% или 468 714 тыс. руб. по сравнению с предыдущим годом).

Кроме того, в соответствии с положениями учетной политики Общества, в 2015 году к расходам, формирующим себестоимость продаж – прямым расходам, были отнесены затраты по исполнению Соглашения ГЧП: амортизационные отчисления по объектам основных средств – участкам законченного строительства и нематериальным активам; стоимость программного обеспечения; аренды земли под построенными и переданными Партнеру участками ЗСД, оценочные, кадастровые, информационно-консультационные услуги, а также услуги, оказанные Обществу специализированными консультантами в процессе исполнения Соглашения о ГЧП – на сумму 301 343 тыс. руб. При этом введенные в эксплуатацию участки автомобильной дороги переданы для платной эксплуатации частному Партнеру по Соглашению о ГЧП на основании договоров аренды. Получение доходов от взимания платы за проезд по Южному и Северному участкам ЗСД осуществляется Партнером в свою пользу и является элементом финансирования строительства Центрального участка. Кроме того, интенсивность движения по Северному и Южному участкам ЗСД до ввода в эксплуатацию Центрального участка и открытия дороги в качестве автомагистрали сквозного движения, ниже плановых показателей. После начала эксплуатации Центрального участка размер выручки Партнера и, соответственно, арендной платы, будет дополнительно увеличиваться с ростом дохода Партнера от эксплуатации ЗСД.

#### *Анализ ликвидности и платежеспособности*

Наименование показателя*	2013 год	2014 год	2015 год
Чистый оборотный капитал, тыс. руб.	36 550 869	25 804 500	11 378 300
Коэффициент текущей ликвидности	34,88	27,8	19,4
Коэффициент быстрой ликвидности	34,88	27,8	19,4

Значение показателя *«Чистый оборотный капитал»* на 31.12.2015 года составило 11 378 300 тыс. руб., что ниже значения на 31.12.2014 года на 56%. Уменьшение значения показателя вызвано в первую очередь сокращением оборотных активов Эмитента на 14 771 619 тыс. рублей, в основном за счет снижения Дебиторской задолженности (в большей степени, состоящей из задолженности бюджета по возврату НДС за 4 кв. 2015 года, задолженности ООО «МСС» в соответствии с Соглашением о ГЧП по штрафным санкциям и снижения Финансовых вложений, которые представлены денежными средствами, расположенными на депозитных счетах. Снижение показателя в 2015 году по сравнению с показателем 2014 года также обусловлено уменьшением краткосрочных обязательств (без учета доходов будущих

периодов, которые у Эмитента за анализируемые периоды не возникали) на 345 419 тыс. руб. (на 36%), за счет снижения кредиторской задолженности Эмитента на 37%. Тем не менее, превышение оборотных средств над краткосрочными обязательствами означает, что Общество способно погасить свои краткосрочные обязательства.

Значение «*Коэффициента текущей ликвидности*», характеризующего общую обеспеченность краткосрочной задолженности Общества оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения срочных обязательств, на 31.12.2015 года составило 19,4 (на 31.12.2014 – 27,8). Изменение показателя связано с одновременным сокращением оборотных активов Общества и его краткосрочных обязательств (не включающие доходы будущих периодов) относительно аналогичных показателей 2014 г.

Идентичные значения показателей коэффициентов «текущей» и «быстрой» ликвидности обусловлены незначительной долей запасов и налога на добавленную стоимость по приобретенным ценностям в структуре оборотных активов АО «ЗСД».

Значения показателей ликвидности и платежеспособности по итогам 2015 года находятся в пределах нормативных значений для отрасли Общества. Собственного капитала АО «ЗСД» достаточно для исполнения краткосрочных обязательств и покрытия текущих операционных расходов.

### ***Анализ финансовой устойчивости***

<b>Наименование показателя*</b>	<b>2013 год</b>	<b>2014 год</b>	<b>2015 год</b>
Отношение размера задолженности к собственному капиталу	0,26	0,23	0,22
Отношение размера долгосрочной задолженности к сумме долгосрочной задолженности и собственного капитала	0,20	0,18	0,18
Уровень просроченной задолженности, %	0	0	0

Значения показателей «*Отношение размера задолженности к собственному капиталу*» и «*Отношение размера долгосрочной задолженности к сумме долгосрочной задолженности и собственного капитала*» характеризуют структуру источников финансирования и финансовую устойчивость Общества. Значения показателей по итогам 2015 практически не изменились по отношению к значениям аналогичных показателей по итогам 2014 года.

Просроченная задолженность у Общества по итогам 2015 и 2014 гг. отсутствует, что свидетельствует о платежеспособности и финансовой дисциплине АО «ЗСД».

По результатам проведенного анализа платежеспособности и финансового положения АО «ЗСД» можно сделать вывод о высокой финансовой устойчивости, а также высокой способности Общества своевременно и полностью выполнять свои долговые обязательства, и охарактеризовать АО «ЗСД» как надежного заемщика.

### **3) Ключевые показатели эффективности**

В соответствии с Положением о системе ключевых показателей эффективности деятельности Открытого акционерного общества «Западный скоростной диаметр», утвержденным Советом директоров (Протокол №4/20414 от 17.11.2014 г.), показателями эффективности Общества являются:

Финансово-экономические показатели:

- Рентабельность инвестированного капитала (ROIC – return on invested capital);

- Размер дивидендов (динамика в сравнении со средним размером за последние 3 года);
- Динамика размера EBITDA к предыдущему году (рост показателя).

Показатели, учитывающие отраслевую специфику:

- Количество случаев невыполнения норматива пропускной способности на пунктах взимания платы автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр», в результате которого образовался транспортный затор продолжительностью более 30 минут (динамика в сравнении с количеством случаев невыполнения норматива в предыдущем периоде);
- Темп роста количества платных проездов через пункты взимания платы автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр».

Показатели депремирования менеджмента Общества:

- Превышение установленного Советом директоров лимита NetDebt/EBITDA.

Базовый расчет КПЭ за 2015 год представлен в таблице:

Наименование показателя	2015 год
Рентабельность инвестированного капитала (ROIC – return on invested capital)	-
Размер дивидендов	0
Размер EBITDA	1 613 302
Количество случаев невыполнения норматива пропускной способности на пунктах взимания платы автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр», в результате которого образовался транспортный затор продолжительностью более 30 минут	46
Количество платных проездов через пункты взимания платы автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр»	40 731 659
NetDebt/EBITDA	13,85

#### **4) Информация о кадровой и социальной политике**

Организационная структура АО «ЗСД» по состоянию на 31.12.2015 г. имеет следующий вид:

- Административно-управленческое подразделение:
- Генеральный директор – Лукьянов Игорь Александрович;
- Заместитель генерального директора – Филоненко Александр Иванович;
- Заместитель генерального директора – технический директор – Супоницкий Семен Захариевич;
- Заместитель генерального директора – финансовый директор – Лыков Сергей Юрьевич;
- Главный бухгалтер – Крылова Елена Алексеевна
- Административный директор – Дубенская Елена Олеговна;
- Директор по информационным технологиям - Антропов Игорь Валерьевич.
- Отдел персонала;
- Юридический отдел;
- Финансовый отдел;
- Бухгалтерия;
- Отдел информационных технологий;
- Отдел согласований и землеустройства;
- Отдел сопровождения и развития проекта;

- Отдел электронных систем;
- Производственный отдел;
- Технический отдел;
- Отдел эксплуатации дороги и дорожных сооружений;
- Отдел эксплуатации системы платности;
- Информационно-аналитический отдел;
- Отдел организации и безопасности движения;
- Отдел контроля качества строительства и экологической безопасности;
- Отдел продаж и обслуживания клиентов;
- Административно-хозяйственный отдел;
- Канцелярия.
- Отдел имущества.

Кадровый состав компании:

Наименование показателя	2014	2015 год
Средняя численность работников, чел.	82	83
Доля сотрудников, имеющих высшее профессиональное образование, %	71,72	86,46
Фонд начисленной заработной платы работников за отчетный период, тыс. руб.	98 905, 78	101 351
Выплаты социального характера работников за отчетный период, тыс. руб.	1 828, 55	1 518

Существенного изменения в показателях средней численности работников Общества и фонда начисленной заработной платы по итогам 2015 года не происходило.

#### 4.2. Сведения о деятельности совета директоров по **обеспечению выполнения приоритетных направлений развития Общества**

##### **Совет директоров**

###### *Состав и компетенция Совета директоров*

Согласно Уставу Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров.

Решением Единственного акционера Общества от 30 июня 2011 г. было утверждено Положение о Совете директоров АО «ЗСД» в новой редакции, определяющее компетенцию, порядок выдвижения кандидатов и избрания Совета директоров АО «ЗСД» (далее – Совет директоров Общества и Общество соответственно), порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества.

В 2015 году Единственным акционером Общества персональный состав Совета директоров Общества переизбирался 1 раз.

На 01.01.2015 г. в состав Совета директоров Общества входили:

1. Каргин Иван Николаевич – представитель Комитета по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга;
2. Шашков Андрей Владимирович - представитель Комитета по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга;
3. Пигольц Татьяна Николаевна – представитель Комитета финансов Санкт-Петербурга;
4. Сельгис Татьяна Викторовна – представитель Комитета по инвестициям Санкт-Петербурга;

5. Янкина Марина Михайловна - представитель Комитета по управлению городским имуществом.

Решением Единственного акционера Общества от 24 сентября 2015 года был утвержден новый персональный состав Совета директоров:

1. Каргин Иван Николаевич – представитель Комитета по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга;
2. Шашков Андрей Владимирович - представитель Комитета по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга;
3. Пигольц Татьяна Николаевна – представитель Комитета финансов Санкт-Петербурга;
4. Сельгис Татьяна Викторовна – представитель Комитета по инвестициям Санкт-Петербурга;
5. Янкина Марина Михайловна - представитель Комитета по управлению городским имуществом.

В соответствии с п.9.2. Устава Общества и разделом 2 Положения о Совете директоров АО «ЗСД» к компетенции Совета директоров относятся следующие вопросы:

- определение приоритетных направлений деятельности Общества;
- созыв годового и внеочередного общих собраний акционеров, за исключением случаев, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- утверждение повестки дня общего собрания акционеров;
- определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, и другие вопросы, отнесенные к компетенции совета директоров в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и связанные с подготовкой и проведением общего собрания акционеров;
- размещение Обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», за исключением случаев, когда принятие соответствующего решения отнесено к компетенции Общего собрания акционеров Общества;
- рекомендации по размеру выплачиваемых членам ревизионной комиссии (ревизору) Общества вознаграждений и компенсаций и определение размера оплаты услуг аудитора;
- рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты;
- использование резервного фонда и иных фондов Общества;
- утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено законом к компетенции Общего собрания, а также иных внутренних документов Общества, утверждение которых отнесено к компетенции исполнительных органов Общества;
- создание филиалов и открытие представительств Общества, внесение соответствующих изменений в Устав;
- одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных действующим законодательством РФ;
- одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в случаях, предусмотренных действующим законодательством РФ;

- утверждение регистратора Общества и условий договора с ним, а также расторжение договора с ним;
- иные вопросы, предусмотренные действующим законодательством РФ и Уставом.

*Важнейшие решения, принятые в 2015 г. в рамках заседаний Совета директоров*

- Протокол № 1/2015 заседания Совета директоров от 30.04.2015 г.  
О рекомендации единственному акционеру Общества принять решение об увеличении уставного капитала Акционерного общества «Западный скоростной диаметр» путем размещения дополнительных обыкновенных именных бездокументарных акций.
- Протокол № 2/2015 заседания Совета директоров от 17.06.2014 г.  
Об утверждении решения о дополнительном выпуске ценных бумаг АО «ЗСД».
- Протокол № 3/2015 заседания Совета директоров от 20.08.2015 г.  
О предварительном утверждении годового отчета Общества за 2014 год.  
О рекомендации по распределению прибыли Общества за 2014 год, в том числе выплате (объявлении) годовых дивидендов по акциям Общества.
- Протокол № 4/2015 заседания Совета директоров от 30.09.2015 г.  
Об избрании Председателя Совета директоров Общества.  
Об утверждении цены размещения одной обыкновенной именной бездокументарной акции дополнительного выпуска АО «ЗСД».
- Протокол № 5/2015 заседания Совета директоров от 21.12.2014 г.  
Об утверждении Положения об инсайдерской информации Акционерного общества «Западный скоростной диаметр» в новой редакции.  
Об утверждении изменений и дополнений, вносимых в Положение о закупке Акционерного общества «Западный скоростной диаметр».  
О рекомендации единственному акционеру Общества утвердить Положение о Ревизионной комиссии Акционерного общества «Западный скоростной диаметр».  
Об утверждении начальной (максимальной) цены оплаты аудиторских услуг для проведения конкурса по отбору аудиторской организации для осуществления обязательного ежегодного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Акционерного общества «Западный скоростной диаметр» за 2015, 2016, 2017 годы в соответствии с российскими стандартами бухгалтерской отчетности (РСБУ) и международными стандартами бухгалтерской отчетности (МСФО).

***Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления***

Принимая во внимание, что единственным акционером Общества является субъект Российской Федерации - город федерального значения Санкт-Петербург, в лице Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга, и лица, входящие в состав Совета директоров АО «ЗСД» назначаются на основании письменных указаний (директив), выдаваемых в порядке, установленном Правительством Санкт-Петербурга, АО «ЗСД» при осуществлении своей деятельности не руководствуется принципами и рекомендациями, установленными Кодексом корпоративного управления (далее – Кодекс). Поскольку Кодекс, прежде всего, регулирует деятельность органов управления акционерного общества, а также порядок разрешения корпоративных конфликтов, Общество полагает, что порядок осуществления корпоративных процедур,

принятый в АО «ЗСД», среди прочих факторов, не ущемляет права акционеров, что позволяет утверждать о высокой корпоративной культуре, сложившейся в Обществе.

### ***Деятельность Общества по осуществлению принятых Советом директоров решений***

Деятельность АО «ЗСД» осуществлялась в рамках принятых Советом директоров решений и в целях реализации приоритетных задач деятельности Общества по следующим направлениям.

#### *Технические и проектные вопросы.*

В ходе строительства Центрального участка автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» в 2015 г. АО «ЗСД» вело работу по следующим вопросам:

- Участие в технических совещаниях в соответствии с регламентом о взаимодействии;
- Рассматривались предложения Подрядчика по применяемым материалам в строительстве, технологиям возведения сооружений;
- Проводился анализ и согласование рабочей, организационно-технологической документации;
- Согласование возможных субподрядных организаций, предлагаемых Подрядчиком для выполнения определенных видов работ.

В течение 2015 г. осуществлялось взаимодействие с профильными органами исполнительной власти Санкт-Петербурга по вопросам увязки проектных решений ЗСД с другими объектами Санкт-Петербурга.

#### *Меры по соответствию ведения строительно-монтажных работ экологическим нормам*

В 2015 году АО «ЗСД» в рамках реализации «Соглашения о создании и эксплуатации на основе государственно-частного партнёрства автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» (далее – Соглашение о ГЧП), регулярно проводило инспекционные проверки, на предмет соблюдения природоохранного законодательства при строительстве ООО «МСС» Центрального участка Западного скоростного диаметра.

Кроме того, АО «ЗСД» проводит анализ ежеквартальных отчетов о проведенном экологическом мониторинге при эксплуатации ООО «Магистраль Северной столицы» (далее – ООО «МСС») построенных и введенных в эксплуатацию в 2013 году участков: «Строительство автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр». Третья очередь строительства (от транспортной развязки на пересечении с Богатырским проспектом до транспортной развязки на пересечении с автодорогой Е-18 «Скандинавия»)» и «Строительство автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр». Строительство Центрального и Северного участков Западного скоростного диаметра (участок от транспортной развязки на Канонерском острове до транспортной развязки на пересечении с автодорогой Е-18 «Скандинавия». V очередь строительства (от транспортной развязки в районе улицы Шкиперский проток до транспортной развязки на пересечении с Богатырским проспектом). Участок от правого берега реки Б. Невки до транспортной развязки на пересечении с Богатырским проспектом».

#### *Эксплуатация завершённых строительством участков*



Строительство Южного участка ЗСД, проходящего от пересечения с КАД в районе ст. Предпортовая до транспортной развязки в районе наб. реки Екатерингофка, осуществлялось с осени 2005 года по октябрь 2012 года с поэтапным открытием готовых участков:

- Октябрь 2008 года – открытие движения на участке от КАД до Автомобильной ул.
- Октябрь 2010 года – открытие движения на участке от Автомобильной ул. до Благодатной ул.
- Октябрь 2012 года – открытие движения на участке от Благодатной ул. до наб.р. Екатерингофки.

В мае 2011 года на открытом для движения участке от КАД до ул. Благодатная силами АО «ЗСД» была введена платная эксплуатация, в октябре 2013 года платный проезд установлен на всей протяженности Южного участка ЗСД.

Южный участок ЗСД позволил существенно улучшить транспортную ситуацию в Московском и Кировском районах Санкт-Петербурга, разгрузив от чрезмерной нагрузки Митрофаньевское шоссе, Кубинскую и Краснопутиловскую улицы, а также проспект Стачек. Также Южный участок трассы обеспечивает полноценное транспортное обслуживание Морского порта Санкт-Петербурга и Петролеспорта и позволяет вывести грузовой автотранспорт на федеральные автодороги, в обход городской улично-дорожной сети.

Строительство Северного участка ЗСД, от правого берега реки Большой Невки до трассы Е-18 «Скандинавия» в районе пос. Белоостров, осуществлялось с весны 2010 года. 02 августа 2013 года Северный участок ЗСД был полностью открыт для движения автотранспорта. 15 мая 2014 года на Северном участке ЗСД введена платная эксплуатация.

Открытие Северного участка ЗСД позволило существенно разгрузить прилегающие улицы и в целом улучшить автотранспортное движение в Приморском районе – одном из самых крупных и динамично развивающихся районов Санкт-Петербурга. Строительство ЗСД создало также возможность быстрого выезда из Приморского района на Кольцевую автодорогу, в курортную зону города, а также на трассу федерального значения Е-18 «Скандинавия».

Северный участок ЗСД, создает кратчайший выход на КАД и в Курортную зону Санкт-Петербурга, и за счет перенаправления части автотранспорта позволит разгрузить Приморское и Выборгское шоссе. ЗСД создает эффективное подключение трассы Е-18 «Скандинавия» к КАД и сети федеральных автомобильных дорог по направлениям наибольшей концентрации грузоперевозок – в особенности на Москву и центральную часть России.

Открытие Северного участка ЗСД для движения автотранспорта в августе 2013 года позволило существенно улучшить напряженную транспортную ситуацию в Приморском районе – одном из самых крупных и динамично развивающихся районов города с населением более 500 тыс. человек.

С 14 мая 2011 года на открываемых для движения автотранспорта участках автомобильной дороги АО «ЗСД» осуществляло оказание услуг по организации платного проезда. К настоящему моменту сформировался устойчивый спрос, как со стороны пользователей легковых автомобилей, так и со стороны грузового коммерческого автотранспорта. Одновременно, отмечается устойчивый рост доли пользователей, оплачивающих проезд с помощью электронных средств оплаты проезда – бесконтактных смарт-карт (БСК) и специальных устройств – транспондеров, обеспечивающих автоматическое списание платы за проезд без участия водителя.

Строительство Центрального участка ЗСД и реализация инвестиционного проекта ЗСД осуществляется на основе трехстороннего Соглашения о создании и эксплуатации на основе государственно-частного партнерства автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр», заключенного между Правительством Санкт-Петербурга, АО

«ЗСД» и отобранным по итогам открытого конкурса Партнером - ООО «Магистраль северной столицы», консорциумом, участниками которого являются ВТБ Капитал и Газпромбанк.

В рамках исполнения Соглашения, в декабре 2013 года Партнеру был передан Южный участок ЗСД и в мае 2014 года Северный участок ЗСД. Начиная с этого момента, все обязательства по содержанию и платной эксплуатации всей автодороги полностью перешли к Партнеру.

Для поддержания системы платности и дальнейшего развития сопутствующих сервисов, позволяющих сделать проезд автомобилистов максимально комфортным, Партнером привлечена специализированная организация-Оператор - ООО «Оператор скоростных автомагистралей – Север».

15 мая 2014 года на Северном участке ЗСД введена платная эксплуатация.

К настоящему моменту на открытых для движения участках ЗСД сформировался устойчивый спрос, как со стороны пользователей легковых автомобилей, так и со стороны грузового коммерческого автотранспорта. Оплата проезда осуществляется наличными денежными средствами, банковскими картами и электронными средствами оплаты – с помощью бесконтактных смарт-карт (БСК) и специальных устройств – транспондеров, позволяющих проезжать пункт оплаты без остановки и обеспечивающих автоматическую оплату проезда.

Для удобства Пользователей и увеличения пропускной способности пунктов взимания платы на Южном и Северном участках ЗСД открыты специальные полосы (автоматические и Т-полосы), проезд по которым возможен исключительно с использованием электронных средств оплаты проезда.

Тарифы на проезд по ЗСД зависят от класса транспортного средства и времени суток.

Формирование тарифной политики осуществлялось на следующих принципах:

- Загрузка на магистрали, при которой создаются комфортные условия движения как по основному ходу ЗСД, так и на развязках;
- Загрузка ПВП, не превышающая их пропускную способность;
- Выгода, которую смогут получить пользователи при выборе для движения платной магистрали за счет уменьшения расстояния, сокращения времени пребывания в пути, ускорения оборачиваемости транспортных средств, снижения расхода горюче-смазочных материалов и т.д.;
- Оценка приемлемых для большинства потенциальных пользователей магистрали тарифов, и не вызывающих значительный отток автотранспортных средств с платной магистрали на альтернативный бесплатный проезд.

Тарифная политика на ЗСД формируется по двум направлениям – определение базовых тарифов и формирование системы льгот.

Базовые тарифы определяются:

1. Пунктом сбора платы, на котором производится оплата, либо, в дальнейшем, пройденным расстоянием – для полностью электронной системы, работающей по ORT-технологиям;
2. Классом транспортного средства;
3. Временем суток (день/ночь).

Для пользователей, использующих электронные средства оплаты, разработана гибкая система скидок на проезд (от 10 до 20%).

## 5. Информация об использовании обществом энергетических ресурсов

№ п/п	Вид энергетических ресурсов	Ед.измерения	Количество	Сумма (тыс.руб.)
1.	Теплоэнергия	Г/кал	0	0
2.	Электрическая энергия	квт/час	0	0
3.	Автомобильный бензин	литр	20 367	641 603
4.	Дизтопливо	литр	679	19 912

## 6. Перспективы развития общества

Строительство Центрального участка завершит формирование ЗСД в качестве автомагистрали сквозного движения, замкнув строящиеся с привлечением облигационного займа Южный и Северный участки трассы, и позволит достичь максимальный экономический эффект от эксплуатации ЗСД. При этом автодорога целиком будет находиться на балансе и в собственности АО «ЗСД».

## 7. Основные факторы риска

В случае возникновения одного или нескольких из нижеперечисленных рисков Общество предпринимает все возможные меры по устранению сложившихся негативных изменений. Параметры проводимых мероприятий зависят от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае.

АО «ЗСД» использует системный подход в области управления рисками. Основными элементами политики в области управления рисками по каждому направлению являются:

- идентификация риска;
- методология оценки риска;
- разработка и реализация механизмов управления рисками;
- постоянный мониторинг состояния рисков.

В отношении отраслевых рисков производится оценка состояния отрасли на среднесрочный и долгосрочный период исходя из макроэкономических прогнозов инвестиционных аналитиков. Оценивается состояние будущего спроса на основе прогнозов доходов населения и уровня потребления, а также состояние конкурентной среды.

В отношении страновых и региональных рисков производится мониторинг политической и экономической ситуации, а также оценка уровня риска стихийных бедствий в зоне строительства.

В отношении финансовых рисков проводится оценка уровня процентного, валютного, кредитного риска и риска ликвидности.

Так как АО «ЗСД» получает все доходы в рублях Российской Федерации и не имеет активов, номинированных в иностранной валюте, для минимизации валютного риска компания не принимает на себя обязательства в иностранной валюте.

В отношении рисков ликвидности АО «ЗСД» планирует поддерживать сбалансированное по срокам соотношение активов и обязательств.

Управление правовыми рисками основано на неукоснительном соблюдении действующего законодательства Российской Федерации. Юридический отдел Общества отслеживает все изменения законодательства, касающиеся деятельности компании, и проводит правовую экспертизу всех заключаемых договоров и соглашений.

## ***Отраслевые риски***

АО «ЗСД» осуществляет свою деятельность в области автодорожной инфраструктуры, строительства и эксплуатации дорог для автомобильного транспорта.

На деятельность Общества оказывают влияние риски, типичные для транспортно-строительной деятельности в России.

### *Снижение общей покупательской способности*

На сегодняшний день основным риском ухудшения ситуации в отрасли является снижение общей покупательской способности и, как следствие, снижение спроса на услуги проезда по ЗСД, что отразится на поступлениях от основной деятельности и может осложнить АО «ЗСД» своевременное обслуживание его долговых обязательств. Вместе с тем, данный риск распространяется на все хозяйствующие субъекты в России.

Проект ЗСД имеет стратегическое значение для развития г. Санкт-Петербурга и во многом определяет динамику социально-экономического развития соседних регионов России. Учитывая ожидаемый рост и высокие темпы реализации государственных программ в разных регионах страны, можно прогнозировать достаточно высокие темпы развития транспортной, инфраструктурной отрасли.

В случае неблагоприятного развития ситуации в отрасли АО «ЗСД» может быть произведена корректировка ценовой политики с целью максимизации доходов.

### *Изменение цен на сырье*

В связи с тем, что строительство участков ЗСД в объеме обязательств АО «ЗСД» по проекту завершено, риск существенного изменения цен на строительные материалы оценивается как невысокий. Чувствительность проекта к изменению стоимости основных строительных материалов умеренная.

### *Изменение цен на услуги платного проезда по ЗСД*

Риски, связанные с возможным изменением цен на услуги оцениваются АО «ЗСД» как низкие, ввиду возрастающего спроса на транспортное обеспечение и перевозку грузов. В целом, снижение цен на услуги вызовет снижение поступлений от основной деятельности и соответствующее снижение рентабельности компании.

Специализированное структурное подразделение в штатной структуре Общества осуществляет постоянный мониторинг спроса на предоставляемые услуги и анализ чувствительности пользователей к изменению тарифов, что способствует снижению данного риска.

## ***Страновые и региональные риски***

Поскольку Общество осуществляет и планирует в дальнейшем осуществлять свою деятельность на территории Российской Федерации, его деятельность подвержена влиянию ситуации в стране.

Значительное ухудшение политической и экономической ситуации в стране и в регионе может оказать влияние на хозяйственную деятельность экономических субъектов, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации и г. Санкт-Петербурга соответственно, в том числе и на бизнес Общества, его финансовое положение и результаты его деятельности.

Определение в настоящее время конкретных действий Общества на случай отрицательного влияния какого-либо из факторов риска не представляется возможным, так как разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена

неопределенностью развития ситуации в будущем. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. Общество не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, приведут к существенному изменению ситуации, поскольку абсолютное большинство приведенных рисков находится вне контроля АО «ЗСД».

Предполагаемые действия Общества на случай отрицательного влияния изменения ситуации в стране (странах) и регионе на его деятельность.

Отрицательных изменений ситуации в России, которые могут негативно повлиять на деятельность и экономическое положение Эмитента, в ближайшее время не прогнозируется. В случае неблагоприятного развития экономической ситуации исполнение обязательств по ценным бумагам Эмитента будет осуществляться за счет доходов от основной деятельности.

При отрицательном влиянии изменения ситуации в стране и регионе будет разработан и реализован соответствующий комплекс мер. Действия Общества будут зависеть от конкретной ситуации.

### ***Финансовые риски***

Негативные изменения денежно-кредитной политики в стране, валютного курса и повышение процентных ставок, а также значительный рост темпов инфляции могут привести к росту затрат Общества и, следовательно, отрицательно сказаться на финансовых результатах деятельности.

#### *Валютные риски*

Общество не имеет задолженности в иностранной валюте. Изменение валютного курса не может оказать влияние на финансовое состояние Общества.

Иные валютные займы не привлекались, иные расчеты в иностранной валюте не осуществлялись.

По мнению Общества, его финансовое состояние, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности и т.п. изменению валютного курса не подвержены.

#### *Риск увеличения процентных ставок*

Изменения денежно-кредитной политики в стране могут привести к усилению инфляции, росту процентных ставок по заемным средствам (в случае их привлечения) и, соответственно, существенному росту затрат.

Компания подвержена риску возможных потерь при увеличении стоимости обслуживания финансовых обязательств.

В зависимости от характера изменения процентных ставок можно выделить следующие подтипы кредитных рисков:

риск общего изменения процентных ставок - риск роста или падения процентных ставок на все вложения в одной или нескольких валютах, вне зависимости от их срочности и кредитного рейтинга;

риск изменения структуры кривой процентных ставок - риск изменения ставок на более короткие вложения по сравнению с более длинными (или наоборот), возможно, не связанного с изменением общего уровня процентных ставок;

риск изменения кредитных спредов - риск изменения ставок на вложения с определёнными кредитными рейтингами по сравнению со ставками на вложения с иными рейтингами, возможно не связанного с изменением общего уровня процентных ставок.

Управление процентным риском осуществляется путем выбора наиболее оптимальных способов финансирования и согласованием сроков привлечения ресурсов со сроками реализации проекта. Для обеспечения оптимизации привлечения заемных ресурсов Обществом выбран механизм размещения обеспеченных государственной гарантией облигаций с фиксированным купонным доходом.

### *Инфляция*

С точки зрения финансовых результатов деятельности Общества, влияние фактора инфляции неоднозначно. Снижение темпов инфляции при сохранении экономического роста будет способствовать дальнейшему увеличению реальных доходов корпоративного сектора и, как следствие, приведет к увеличению потребления транспортных услуг.

Увеличение темпов роста инфляции в период строительства может оказать влияние на общую стоимость реализации проекта. По оценке АО «ЗСД» критический уровень инфляции, при котором у Общества могут возникнуть трудности с исполнением своих обязательств по ценным бумагам, лежит значительно выше прогнозируемого на ближайшие годы уровня инфляции, и составляет 25% в год.

Увеличение темпов инфляции в период, когда строительство ЗСД уже будет завершено и эксплуатация автомобильной дороги будет осуществляться на платной основе, предполагается компенсировать за счет соответствующей индексации тарифов за проезд.

В этом случае, учитывая то, что объем доходов от сбора платы за проезд превышает затраты на обслуживание и содержание ЗСД, влияние инфляции оценивается как среднее.

*Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки*

Риски, связанные с возможностью потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее чем 10 процентов общей выручки оцениваются как минимальные, т.к. ежедневно услугами платного проезда по ЗСД пользуются более 120 тыс. уникальных пользователей.

В связи с тем, что ЗСД чрезвычайно важен с социально-экономической точки зрения для Санкт-Петербурга и Российской Федерации, в случае наступления подобных негативных событий будут предприняты все необходимые усилия для устранения таких событий.

Хотя увеличение операционных расходов, рост стоимости страхового покрытия, возможное ужесточение требований налогового и природоохранного законодательства могут негативно повлиять на рентабельность деятельности Общества, в целом прогнозируемое наличие спроса на услуги существенно снижает для АО «ЗСД» как отраслевые риски, так и внутренние риски экономического характера.

### *Риски изменений на внешнем рынке*

Риски изменений на внешнем рынке не могут оказать существенного влияния на деятельность АО «ЗСД», поскольку Общество не имеет представительств за рубежом и осуществляет свою деятельность только на территории Российской Федерации.

### **Правовые риски**

#### *Риск изменения валютного регулирования*

Валютное законодательство Российской Федерации подвержено частому изменению. Несмотря на то, что органы законодательной и исполнительной власти проводят политику по либерализации внешнеэкономических отношений, сохраняется вероятность ужесточения требований, которые могут быть предъявлены валютным законодательством (в том числе валютным контролем) к участникам соответствующих правоотношений.

Данный риск оценивается на низком уровне, т.к. АО «ЗСД» не ведет внешнеэкономической деятельности.

#### *Риск изменения налогового законодательства*

АО «ЗСД» уплачивает налоги исключительно на территории Российской Федерации и, соответственно, все риски обусловлены изменением налогового законодательства Российской Федерации.

Для минимизации рисков, связанных с негативными изменениями налогового законодательства, либо разночтений в толковании правовых норм, АО «ЗСД» проведена оценка налогового окружения реализуемого Проекта.

Для оценки и нейтрализации возможных правовых рисков АО «ЗСД» привлекает к профессиональному консультированию аудиторские фирмы, проводит мониторинг текущих изменений в российском законодательстве, использует процедуры согласования внутри компании, включающие юридический консалтинг, при принятии решений об участии в различных проектах и бизнес-процессах при текущей деятельности. Общество придерживается в своей деятельности принятых правовых стандартов, обычаев делового оборота и соблюдению норм действующего налогового, гражданского и иных отраслей действующего законодательства Российской Федерации.

#### *Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии на ведение определенного вида деятельности*

Данный риск отсутствует в связи с изменением законодательства в сфере лицензирования. Общество не осуществляет видов деятельности, которые в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации подлежат лицензированию.

### **Информация об инвестиционных вложениях общества**

Финансовые вложения Общества, уровень дохода в отношении которых составляет более 10% в год, по состоянию на 31.12.2015 г. составляют 10 500 000 тыс. рублей и представляют собой денежные средства, в отношении которых Обществом заключены депозитные договоры с кредитными организациями; все договоры краткосрочные.

### ***Информация об участии Общества в судебных процессах в 2015 году:***

За 12 месяцев 2015 года по судебным делам, в которых АО «ЗСД» выступает в качестве истца, Обществом была продолжена работа по предоставлению интересов АО «ЗСД» по семи искам в судах различной юрисдикции на общую сумму 1 321 042,56 рублей, из них:

1. В судах общей юрисдикции – по 3 (трем) искам о взыскании материального ущерба, причиненного имуществу Общества в результате дорожно-транспортных происшествий (далее по тексту – ДТП), произошедших на частной автомобильной дороге общего пользования «Западный скоростной диаметр», к виновникам ДТП, а также к собственникам транспортных средств, автомобили которых участвовали в таких ДТП на общую сумму 2 500 096 (два миллиона двести сорок пять тысяч четыреста один) рубль 19 копеек;

Из 3 (трех) исков:

- 1 (один) иск находится в процессе рассмотрения в суде первой инстанции. Цена иска составляет 1 085 216 (один миллион восемьдесят пять тысяч двести шестнадцать) рублей 84 копейки;

- 2 (два) иска – рассмотрены. Решениями судов первой инстанции в пользу АО «ЗСД» взыскано 1 311 540 (один миллион триста одиннадцать тысяч пятьсот сорок) рублей 49 копеек.

тридцать восемь) рублей 11 копеек.

Общая сумма, взысканная по решениям судов общей юрисдикции, вынесенным в пользу ОАО «ЗСД» за прошлый отчетный период составила 1 311 540 (один миллион триста одиннадцать тысяч пятьсот сорок) рублей 49 копеек.

2. В Арбитражном суде Санкт-Петербурга и Ленинградской области - по 4 (четырем) искам общей суммой исковых требований в размере 9 505 (девять тысяч пятьсот пять) рублей 07 копейки, из которых:

- 1 (один) иск – с требованиями материального характера;

- 3 (три) иска – нематериального характера.

Из 4 (четырех) судебных дел:

- по 4 (четырем) – вынесены решения, 1 (одно) из которых обжалуется в апелляционном порядке

Общая сумма, взысканная по решениям судов общей юрисдикции и Арбитражного суда Санкт-Петербурга и Ленинградской области, вынесенным в пользу ОАО «ЗСД» за отчетный период составила 1 321 045 (один миллион триста двадцать одна тысяча сорок пять) рублей 56 копеек.

По второму направлению (по судебным делам, где АО «ЗСД» выступает в качестве Ответчика и (или) Третьего лица, не заявляющего самостоятельных требований относительно предмета иска)) Юридическим отделом осуществлено представление интересов Общества по 16 (шестнадцати) судебным делам в судах различной юрисдикции, общий размер исковых требований по которым составил 16 979 950 (шестнадцать миллионов девятьсот семьдесят девять тысяч девятьсот пятьдесят) рублей 09 копеек, из них:

1. В судах общей юрисдикции – 14 (четырнадцати) судебным делам, общий размер исковых требований по которым составил 3 062 297 (три миллиона шестьдесят две тысячи двести девяносто семь) рублей 93 копейки, в том числе:

– 3 020 297 (три миллиона двадцать тысяч двести девяносто семь) рублей 93 копеек – сумма исковых требований Истцов по 12 (двенадцати) судебным делам, где АО «ЗСД» выступает в качестве ответчика (соответчика);



– 30 045 (тридцать тысяч сорок пять) рублей 00 копеек – сумма исковых требований Истцов по 2 (двум) судебным делам, где АО «ЗСД» выступает в качестве третьего лица, не заявляющего самостоятельных требований относительно предмета иска (заинтересованного лица)

Из 14 (четырнадцати) судебных дел:

- по 13 (тринадцати) судебным делам вынесены решения по делам;

- 1 (одно) судебное дело находится в процессе рассмотрения в судебных органах (Общество выступает в качестве соответчика).

По результатам работы по защите интересов Общества Юридическим отделом из 13 (тринадцати) судебных дел, общей суммой исковых требований 1 122 463 (один миллион сто двадцать две тысячи четыреста шестьдесят три тысячи четыреста шестьдесят три) рублей 54 копейки, решения по которым уже вынесены судами общей юрисдикции:

- в 11 (одиннадцати) судебных делах общей суммой исковых требований 1 092 418 (один миллион девяносто две тысячи четыреста восемнадцать) рубля 54 копейки, АО «ЗСД» выступало в качестве ответчика (соответчика);

- по 2 (двум) судебным делам, с общей суммой исковых требований в размере 30 045 (тридцать тысяч сорок пять) рублей 00 копеек – в качестве третьего лица, не заявляющего самостоятельных требований относительно предмета иска.

Из 13 (тринадцати) судебных дел, где АО «ЗСД» выступало в качестве ответчика (соответчика) или заинтересованного лица, удалось добиться отказа в удовлетворении исковых требований в отношении Общества в полном объеме или в части общей суммой: 1 077 701 (один миллион семьдесят семь тысяч семьсот один) рубль 54 копейки.

2. В Арбитражных судах – по 2 (двум) судебным делам, общий размер исковых требований по которым составил 13 917 652 (тридцать миллионов девятьсот семнадцать тысяч шестьсот пятьдесят два рубля) рубль 16 копеек, из них:

- по 1 (одному) судебному делу к участию АО «ЗСД» было привлечено в качестве третьего лица, не заявляющего самостоятельных требований относительно предмета иска. Арбитражным судом Санкт-Петербурга и Ленинградской области было вынесено решение об удовлетворении требований истца в полном объеме.

- по 1 (одному) судебному делу Общество выступало в качестве ответчика, сумма исковых требований составила 366 422 (триста шестьдесят шесть тысяч четыреста двадцать два) рубля 14 копеек. Арбитражным судом Санкт-Петербурга и Ленинградской области было вынесено решение об удовлетворении требований истца в полном объеме. Со стороны АО «ЗСД» была подана апелляционная жалоба на решение суда, постановлением 13 Арбитражного апелляционного суда решение Арбитражного суда Санкт-Петербурга и Ленинградской области было отменено в полном объеме, вынесено новое решение по делу, в соответствии с которым в удовлетворении требований истца было отказано в полном объеме.

Таким образом, по состоянию на «31» декабря 2015 года по результатам работы Юридического отдела Общества:

1. В судебном порядке взыскано в пользу АО «ЗСД» - 1 321 045 (один миллион триста двадцать одна тысяча сорок пять) рублей 56 копеек.

2. Планируется к взысканию в судебном порядке 1 085 216 (один миллион восемьдесят пять тысяч двести шестнадцать) рублей 84 копейки по уже предъявленным в суды общей юрисдикции и Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области искам.

Удалось защитить интересы по 13 (тринадцати) судебным делам общей суммой 14 995 353 (четырнадцать миллионов девятьсот девяносто пять тысяч триста пятьдесят три) рубль 70 копеек.

**8. Отчет о совершенных в отчетном году крупных сделках и иных сделках, на совершение которых в соответствии с уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок**

Дата совершения сделки	Содержание сделки	Контрагент	Ценовые и иные существенные условия сделки	Орган управления общества, принявший решение об одобрении сделки, дата принятия решения
19.06.2015 г.	Одобрить изменение условий согласованной решением единственного акционера Общества от 19.12.2012 крупной сделки по заключению Соглашения о создании и эксплуатации на основе государственно-частного партнерства автомобильной дороги «Западный скоростной диаметр» (далее - Соглашение о ГЧП) между Санкт-Петербургом, Обществом и ООО «Магистраль северной столицы» Дополнительного соглашения путем дополнительного соглашения, утверждающего Приложение № 23 «Санкции на этапе эксплуатации» к Соглашению о ГЧП в новой редакции, на условиях согласно приложению.	ООО «Магистраль северной столицы»	Цена (денежная оценка) крупной сделки была определена Решением совета директоров АО «ЗСД» (Протокол № 4/2012 от 14.12.2012 г.) и не подлежит изменению в связи с заключением к Соглашению о ГЧП Дополнительного соглашения, утверждающего Приложение № 23 «Санкции на этапе эксплуатации» к Соглашению о ГЧП в новой редакции	Решение единственного акционера № б/н от 19.01.2015 г.
31.12.2015 г.	Одобрить изменение ранее совершенной сделки - Соглашения о ГЧП, заключенного между Санкт-Петербургом, АО «ЗСД» и ООО «Магистраль северной столицы» от 20.12.2012 г. № 49-с, одобренной решением единственного акционера АО «ЗСД» от 19.12.2012 г., путем заключения к Соглашению о ГЧП Дополнительного соглашения № 2, которое изменяет содержание отдельных положений Соглашения о ГЧП и утверждает Приложение № 4 «Размер платы за проезд и сбор Платы за проезд по Объекту», Приложение № 5 «Механизм платежей», Приложение № 6 «Отчетность», Приложение № 8 «Перечень мероприятий	ООО «Магистраль северной столицы»	Цена (денежная оценка) крупной сделки была определена Решением совета директоров АО «ЗСД» (Протокол № 4/2012 от 14.12.2012 г.) и не подлежит изменению в связи с заключением к Соглашению о ГЧП Дополнительного соглашения № 2 на условиях, согласно приложению.	Решение единственного акционера № б/н от 01.03.2015 г.*

по подготовке территории строительства», Приложение № 17 «Сегменты и Элементы Участка партнера», Приложение № 23 «Санкции на этапе Эксплуатации», Приложение № 34 «Документы для получения Разрешения на ввод в эксплуатацию» к Соглашению о ГЧП в новой редакции на условиях, согласно приложению.			
---	--	--	--

\* Информация об одобрении сделки единственным акционером приведена справочно, поскольку по состоянию на 31.12.2015 г. внесение изменений в Соглашение о ГЧП не было одобрено решением единственного акционера Общества.

## 9. Отчет о совершенных в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность

В отчетном году Общество не заключало сделки, в совершении которых имеется заинтересованность.

## 10. Состав совета директоров Общества

<b>Ф.И.О. члена совета директоров</b>	<b>Краткие биографические данные о членах совета директоров (год рождения, образование, иные должности, занимаемые в Обществе или других организациях)*</b>	<b>Дата избрания членом совета директоров</b>	<b>Дата прекращения полномочий члена совета директоров*</b>
Пигольц Татьяна Николаевна	1963 г. р., в 1989 г. окончила Ленинградский финансово-экономический институт им. Вознесенского. С 2004 г. по настоящее время - Заместитель Председателя Комитета финансов Санкт-Петербурга.	29.03.2012 12.09.2012 19.10.2012 02.04.2013 02.10.2013 03.10.2013 28.07.2014 24.09.2015	12.09.2012 19.10.2012 02.04.2013 02.10.2013 03.10.2013 28.07.2014 24.09.2015 ---
Каргин Иван Николаевич	1982 г.р., образование высшее. С 2007 г. по 2010 г. - Главный специалист юрисконсульт сектора экспертизы договоров и государственных контрактов отдела правовой экспертизы Правового управления, главный специалист-юрисконсульт экспертно-правового отдела Правового управления Комитета экономического развития, промышленной политики и торговли. С 2010 г. по 2013 г. - Начальник отдела правового обеспечения Комитета финансового контроля Санкт-Петербурга. С 2013 г. по 2013 г. - Начальник юридического отдела, заместитель председателя Комитета по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга. С 2013 г. по настоящее время - Заместитель	02.04.2013 02.10.2013 03.10.2013 28.07.2014 24.09.2015	02.10.2013 03.10.2013 28.07.2014 24.09.2015 ---

<b>Ф.И.О. члена совета директоров</b>	<b>Краткие биографические данные о членах совета директоров (год рождения, образование, иные должности, занимаемые в Обществе или других организациях)*</b>	<b>Дата избрания членом совета директоров</b>	<b>Дата прекращения полномочий члена совета директоров*</b>
	председателя Комитета по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга.		
Сельгис Татьяна Викторовна	1978 г.р., образование высшее. С 2007 по 2008 г. - Главный специалист отдела стратегических инвестиционных проектов Комитета по инвестициям и стратегическим проектам. С 2008 по 2012 г. - Ведущий специалист отдела стратегических развития территорий Комитета по инвестициям и стратегическим проектам. С 2012 по 2013 г. - Главный специалист отдела по работе с инвесторами Комитета по инвестициям и стратегическим проектам. С 2013 по 2013 г. - Главный специалист отдела по сопровождению инвестиционных проектов Комитета по инвестициям Санкт-Петербурга. С 2013 по 2013 г. – И.о. начальника Одела по формированию инвестиционных предложений Комитета по инвестициям Санкт-Петербурга. С 2013 по настоящее время – Начальник Отдела по формированию инвестиционных предложений Комитета по инвестициям Санкт-Петербурга.	02.04.2013 02.10.2013 03.10.2013 28.07.2014 24.09.2015	02.10.2013 03.10.2013 28.07.2014 24.09.2015 ---
Шашков Андрей Владимирович	1983 г.р., образование высшее. С 2008 г. по 2010 г. - Главный специалист отдела капитального строительства Комитета по благоустройству и дорожному хозяйству. С 2010 г. по 2011 г. - Главный специалист сектора проектирования Комитета по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга. С 2011 г. по настоящее время - Начальник отдела проектирования Комитета по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга.	02.10.2013 03.10.2013 28.07.2014 24.09.2015	03.10.2013 28.07.2014 24.09.2015 ---
Янкина Марина Михайловна	1964 г.р., образование высшее. С 2006 г. по 2013 г. – Начальник Межрегиональной инспекции Федеральной налоговой службы по крупнейшим налогоплательщикам № 9. С 2013 г. по настоящее время - Заместитель Председателя по управлению городским имуществом.	02.10.2013 03.10.2013 28.07.2014 24.09.2015	03.10.2013 28.07.2014 24.09.2015 ---

\*по состоянию на 31.12.2015 года.

## 11. Сведения о ревизионной комиссии Общества

<b>Ф.И.О. члена ревизионной комиссии (ревизора)</b>	<b>Краткие биографические данные о членах совета директоров (год рождения, образование, иные должности, занимаемые в Обществе или других организациях)*</b>	<b>Дата избрания членом ревизионной комиссии/ ревизором</b>	<b>Дата прекращения полномочий члена ревизионной комиссии/ ревизора*</b>
Козельский Владислав Вилоргович	1976 г.р., окончил Санкт-Петербургскую государственную инженерно-экономическую академию. С 2009 г. по 2015 г. – Начальник Управления распоряжения государственной собственностью Комитета по управлению городским имуществом.	20.08.2009 27.09.2010 30.06.2011 12.09.2011 03.10.2013 28.07.2014	27.09.2010 30.06.2011 12.09.2012 03.10.2013 28.07.2014 12.03.2015
Бабаева	1983 г.р., образование высшее.	03.10.2013	28.07.2014

Ф.И.О. члена ревизионной комиссии (ревизора)	Краткие биографические данные о членах совета директоров (год рождения, образование, иные должности, занимаемые в Обществе или других организациях)*	Дата избрания членом ревизионной комиссии/ ревизором	Дата прекращения полномочий члена ревизионной комиссии/ ревизора*
Вероника Вячеславовна	<p>С 2007 г. по 2009 г. - Главный специалист сектора подготовки документов на районную и городскую комиссии Управления (агентства) недвижимого имущества Адмиралтейского района Комитета по управлению городским имуществом.</p> <p>С 2009 г. по 2010 г. - Главный специалист отдела оформления сделок Управления (агентства) недвижимого имущества Адмиралтейского района Комитета по управлению городским имуществом.</p> <p>С 2010 г. по 2011 г. - Главный специалист – юрисконсульт правового отдела Управления (агентства) недвижимого имущества Адмиралтейского района Комитета по управлению городским имуществом.</p> <p>С 2011 г. по 2013 г. - начальник отдела – юрисконсульт правового отдела Управления (агентства) недвижимого имущества Петроградского района Комитета по управлению городским имуществом.</p> <p>С 2013 г. по 2015 г. - Начальник отдела распоряжения государственной собственностью Управления распоряжения государственной собственностью Комитета по управлению городским имуществом.</p> <p>С 2015 г. по н/в - Начальник Управления распоряжения государственной собственностью Комитета имущественных отношений Санкт-Петербурга</p>	28.07.2014	12.03.2015
Чубарова Юлия Викторовна	<p>1984 г.р., образование высшее</p> <p>С 2010 г. по 2011 г.- Экономист 2-й категории финансового отдела СПб ГКУ «Дирекция транспортного строительства»;</p> <p>С 2011 г. по 2013 г. Экономист 3-й категории финансового отдела СПб ГКУ «Дирекция транспортного строительства»;</p> <p>С 2013 г. по 2014 г. – Ведущий специалист финансово-экономического отдела Комитета по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга;</p> <p>С 2013 г. по н/в – Главный специалист финансово-экономического отдела Комитета по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга.</p>	24.09.2015	---
Кваша Оксана Борисовна	<p>1981 г.р., образование высшее</p> <p>С 2008 г. по н/в – Главный специалист финансово-экономического отдела Комитета по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга.</p>	12.03.2015 г. 24.09.2015 г.	24.09.2015 г. ---
Подшивалов Данил Владимирович	<p>1991 г.р., образование высшее.</p> <p>С 2012 г. по 2013 г. – Юрисконсульт, ведущий юрисконсульт ЗАО «Юридическое бюро «Ваш поверенный»;</p> <p>С 2013 г. по 2013 г. – Ведущий специалист-</p>	24.09.2015 г.	---

Ф.И.О. члена ревизионной комиссии (ревизора)	Краткие биографические данные о членах совета директоров (год рождения, образование, иные должности, занимаемые в Обществе или других организациях)*	Дата избрания членом ревизионной комиссии/ ревизором	Дата прекращения полномочий члена ревизионной комиссии/ ревизора*
	юрисконсульт СПб ГБУ «Управление инвестиций»; С 2013 г. по н/в – Специалист 1-й категории, ведущий специалист Комитета по инвестициям Санкт-Петербурга.		

\*по состоянию на 31.12.2015 года.

## 12. Сведения о лице, занимающем должность единоличного исполнительного органа Общества

1	Ф.И.О.	Лукьянов Игорь Александрович
2	Год рождения	30.08.1956
3	Образование (наименование учебного заведения, год окончания, наличие ученой степени)	Ленинградский институт авиационного приборостроения по специальности "Гироскопические приборы и устройства" с квалификацией "Инженер-механик", 1979 г.
4	Работа за последние пять лет - период работы - наименование организации - сфера деятельности - должность	Генеральный директор, с 27.11.1997 г. АО «ЗСД» проектирование, строительство и коммерческая эксплуатация автомагистрали ЗСД Генеральный директор

## 13. Критерии определения и размер вознаграждения лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества

Размер вознаграждения генерального директора Общества определяется в соответствии с утвержденным штатным расписанием и в 2015 году составил 2 555 009, 67 рублей (2,58 % от годового фонда оплаты труда).